



**รายงาน**  
**การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**  
**เทศบาลตำบลเขาวง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕**  
*(หวังระยะเวลาเดือนตุลาคม ๒๕๖๔ – กันยายน ๒๕๖๕)*

*งานวิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักปลัดเทศบาล  
เทศบาลตำบลเขาวง*

# คำนำ

รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวางฉบับนี้จัดทำขึ้นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (ในห้วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๔ - กันยายน ๒๕๖๕) ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) และเพิ่มเติมและเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยเป็นการประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง การติดตาม การดำเนินโครงการและการใช้จ่ายงบประมาณ ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหรือไม่ อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไขในการดำเนินงาน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวาง จึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่า ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาจะสะท้อนผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง และนำไปเป็นข้อมูลในการพัฒนา ปรับปรุงและแก้ไข เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลในการดำเนินงานโครงการให้เกิดประโยชน์กับประชาชนต่อไป

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ  
ธันวาคม ๒๕๖๕

# สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
ส่วนที่ ๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	๑๑
ส่วนที่ ๓ การติดตามและประเมินผล	๒๐
- สรุปผลการดำเนินโครงการจำแนกตามยุทธศาสตร์	
- แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์	
- แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ในภาพรวม	
- แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ในแต่ละยุทธศาสตร์	
- การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	
- การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	
ส่วนที่ ๔ สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปัญหา/อุปสรรคและข้อเสนอแนะ ภาคผนวก	๔๙

## ที่มาและความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้เมืองค์กรจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ทำหน้าที่เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนาหลากหลายมิติ ทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐาน การสาธารณสุข บริการทางสังคม คุณภาพชีวิต การศึกษา การจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน อาชีพ การท่องเที่ยว การลงทุน การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยอาศัยเครื่องมือทำหน้าที่กำกับกำกับการดำเนินการโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ให้เป็นระบบแบบแผน คือ แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งได้กำหนดรายละเอียดของโครงการ/กิจกรรม ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการภายในกรอบระยะเวลาที่ตั้งไว้ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ มีความโปร่งใสและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่น การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นภารกิจที่สำคัญประการหนึ่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงาน เพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการ คือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่เข้าซ้อน
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

การวางแผน คือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนาจากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขตหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ

ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน โดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงเป็นหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูงและก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อน แต่อย่างไรก็ตามโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตาม เพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุด

ในส่วนของ “การประเมินผล” เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่ต้องบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมอย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรง เป็นปรนัย เชื่อถือได้

ดังนั้น การติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะบ่งชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้ว และได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตาม โดยคณะกรรมการที่แต่งตั้งก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่น ล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่แสดงถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผนซึ่งประกอบด้วยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลเขาขวางจึงดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเขาขวาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องดำเนินการ

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเขาขวาง เป็นไปตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวางจึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเขาขวาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยมีรายละเอียดดังนี้

## ๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผล

การประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นและการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการ ในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลสมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุด คือ ผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

## ๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นและการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด คือ การใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของ

แผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่า ในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการ ดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้และเมื่อพบ จุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบ จุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับเพื่อรอโอกาสและสุดท้าย เมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการงานต่างๆ พร้อมการปรับปรุง และเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผล ซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืนเป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้ อย่างดียิ่ง

### ๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่น ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ๒) เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพ ผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
- ๓) เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไขข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ/ กิจกรรม หรือการยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็น
- ๔) เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลเขาขวาง
- ๕) เพื่อทราบถึงปัญหาและความต้องการของประชาชนภายในเขตเทศบาลตำบลเขาขวาง
- ๖) เพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวาง

### ๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

๔.๑ แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

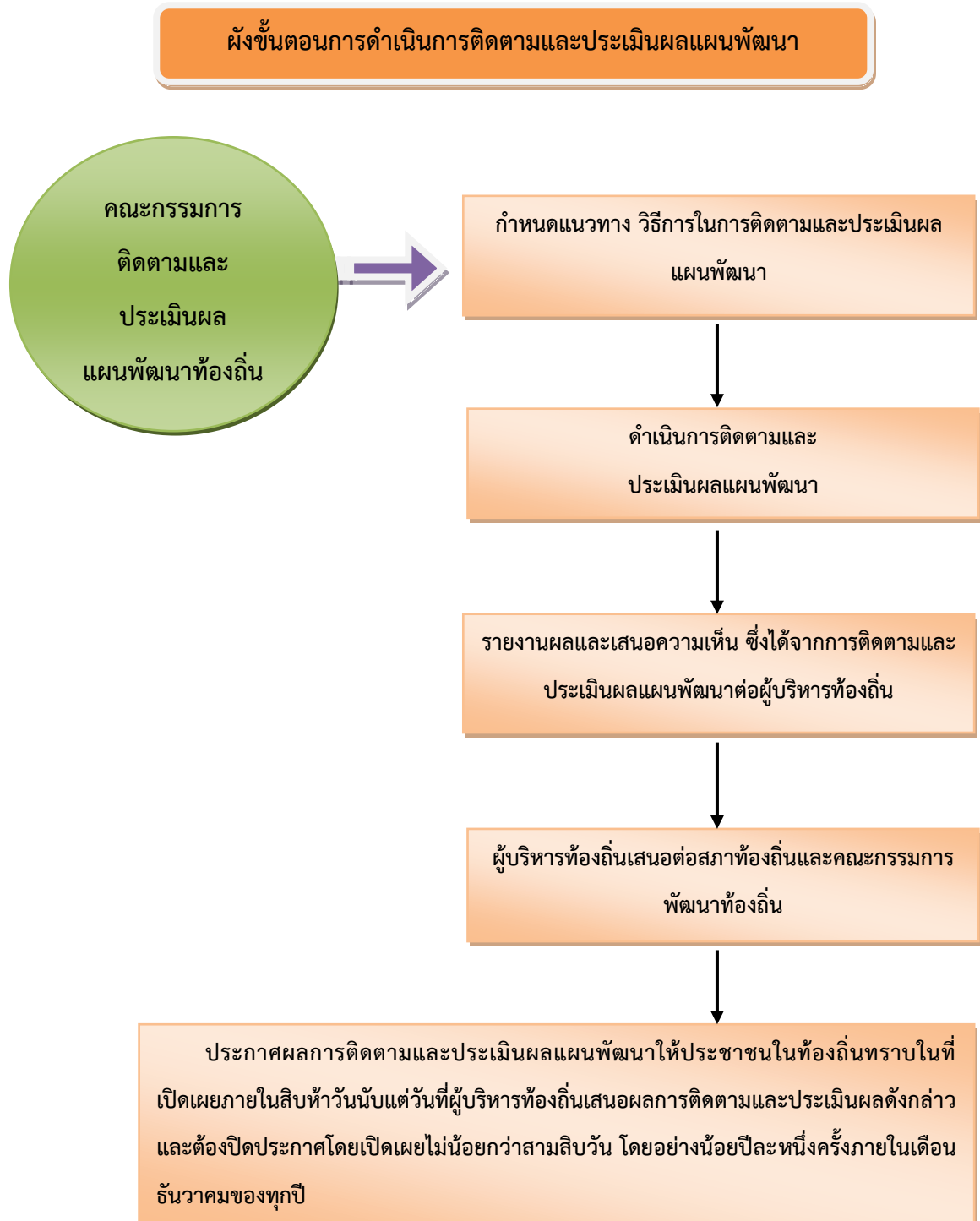
๔.๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๔.๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา

๔.๔ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภา ท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้

ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๔.๕ ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



แผนภูมิที่ ๑ ผังแสดงขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



## ๕. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวาง ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเขาขวาง โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

- ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๗๔๖๗ ลงวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๖๓ เรื่อง แนวทางการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๐๘๖ ลงวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๕ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางปฏิบัติการใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙
- คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

### (๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

### (๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนชุมชน วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหาความต้องการของประชาคมและชุมชน

### (๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

**(๔) ความก้าวหน้า (Progress)**

กรอบความก้าวหน้าของแผนงาน โครงการต่างๆ โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

**(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)**

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สิน เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

**(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)**

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

**(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)**

ประชาชนในเขตเทศบาลและชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

**(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)**

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อมธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

**๕.๑ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเขาขวาง**

➤ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) และเพิ่มเติม

**๕.๒** ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

**๕.๓** สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

**๕.๔** สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

**๕.๕** เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

**๕.๖** เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

**๖. ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผล**

ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

**๖.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา** ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

**(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล** ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

**(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล** (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๔ ข้างต้น)

(๓) **ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล** คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) **เครื่องมือ** อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติและการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) **กรรมวิธี** เป็นเป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ ได้แก่ แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ การดำเนินโครงการ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

## ๖.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) **การออกแบบการติดตามและประเมินผล** ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) **วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา** โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ สอบถามประชาชนในพื้นที่

## ๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพ คือ เครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

### ๗.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) **แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน** ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท๐๘๑๐.๒ /ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) **แบบอื่นๆ** : ตามคู่มือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์  
(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan ([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th))

**๗.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ**

เครื่องมือที่ใช้ คือ แบบสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง  
ในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง  
ในแต่ละยุทธศาสตร์

**๗.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ**

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการ โดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคลหรือคณะกรรมการหรือคณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินผลได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา - อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

**๘. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล**

- ๑) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยเพียงใด การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแปลงแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรคเหลือและเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับชัดเจน เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่
- ๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙) การประเมินจะทำให้เกิดความชัดเจนว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกัน การประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จหรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามากก็ควรยกเลิกหรือไม่

## ส่วนที่ ๓

### การติดตามและประเมินผล

เทศบาลตำบลเขาขวางได้กำหนดแผนงาน/โครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) รวมฉบับเพิ่มเติม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๑๘๔ โครงการ งบประมาณ ๑๗๐,๙๘๙,๒๗๐ บาท ผู้บริหารท้องถิ่นได้บรรจุเป็นเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวนโครงการทั้งสิ้น ๗๗ โครงการ งบประมาณ ๓๐,๐๔๔,๐๕๖ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

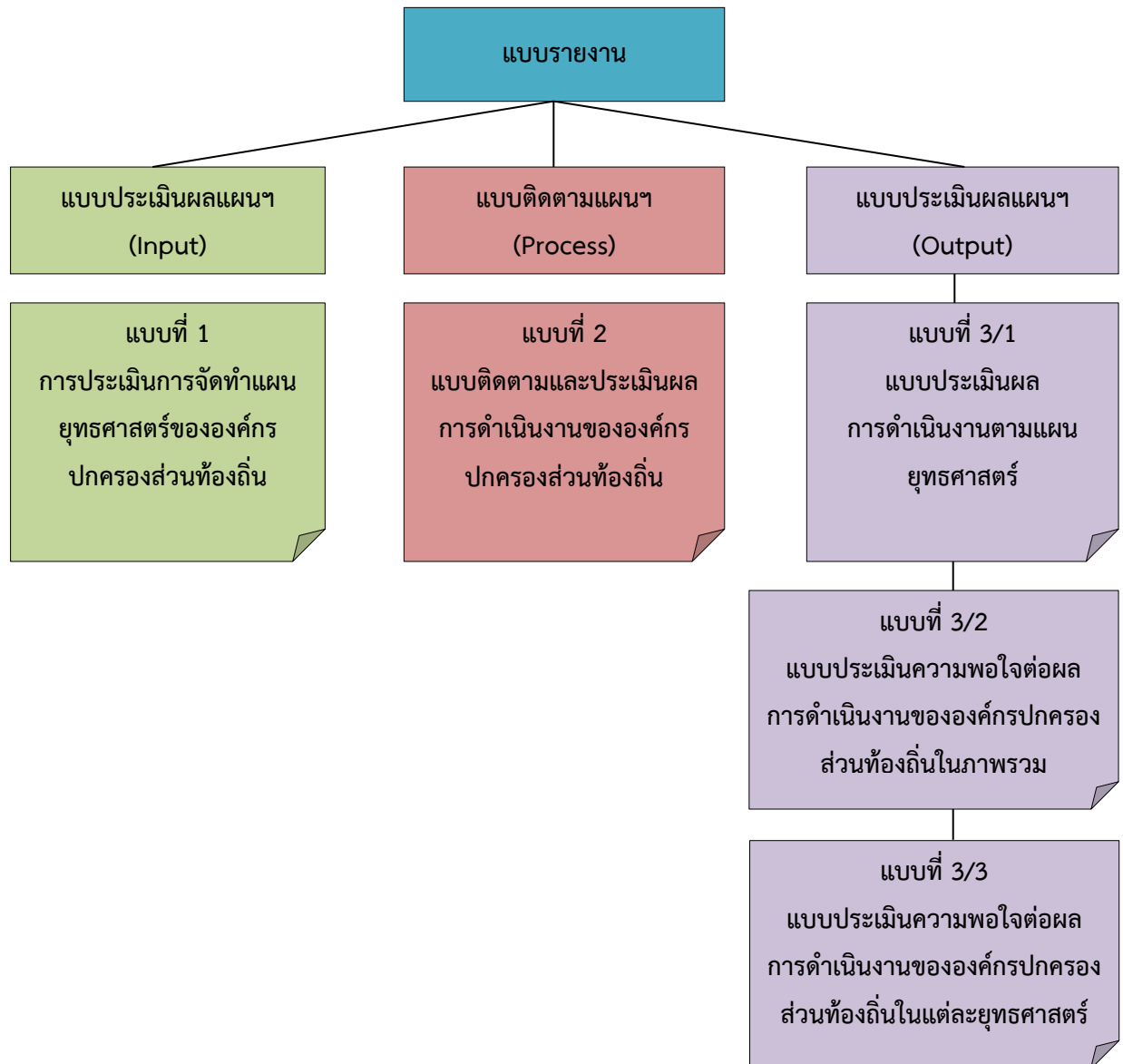
ตารางที่ ๑ โครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำแนกตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	ร้อยละ (ของงบประมาณ)
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	๑๗	๗,๓๗๒,๗๐๐	๒๔.๕๓
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียง และการลงทุน	๒	๑,๐๒๐,๐๐๐	๓.๓๙
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต และคุณภาพสังคม	๕๐	๒๐,๗๕๑,๓๕๖	๖๙.๐๖
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑	๒๐,๐๐๐	๐.๐๖
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการประชาชน และการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๗	๘๘๐,๐๐๐	๒.๙๒
<b>รวม</b>	<b>๗๗</b>	<b>๓๐,๐๔๔,๐๕๖</b>	<b>๑๐๐</b>

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านที่ใช้งบประมาณในการดำเนินการมากที่สุด คือ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม รองลงมา คือ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ ทั้งนี้ แผนงาน/โครงการต่าง ๆ ที่ได้ดำเนินการมาจากความต้องการของประชาชนและข้อมูลความต้องการจากการประชาคมท้องถิ่น สมาชิกสภาเทศบาล ผู้บริหารท้องถิ่น หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน

## ๒. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

แบบรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเขาขวาง ประกอบด้วยแบบรายงาน ๓ แบบ และเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล ๒ แบบ ดังแผนภูมิต่อไปนี้



## แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเขาขวาง

**คำชี้แจง** แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที่เทศบาลตำบลเขาขวางได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

**ตารางที่ ๒** การกำกับการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนา ตามแบบที่ ๑

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....เทศบาลตำบลเขาขวาง.....

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
<b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	



## แบบที่ ๒ การติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน ตั้งแต่เริ่มต้นโครงการถึงสิ้นสุดโครงการ (เดือนตุลาคม ๒๕๖๔ – กันยายน ๒๕๖๕)

### ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....เทศบาลตำบลเขาขวาง.....
๒. รายงานผลการดำเนินงานตั้งแต่เริ่มต้นโครงการถึงสิ้นสุดโครงการ

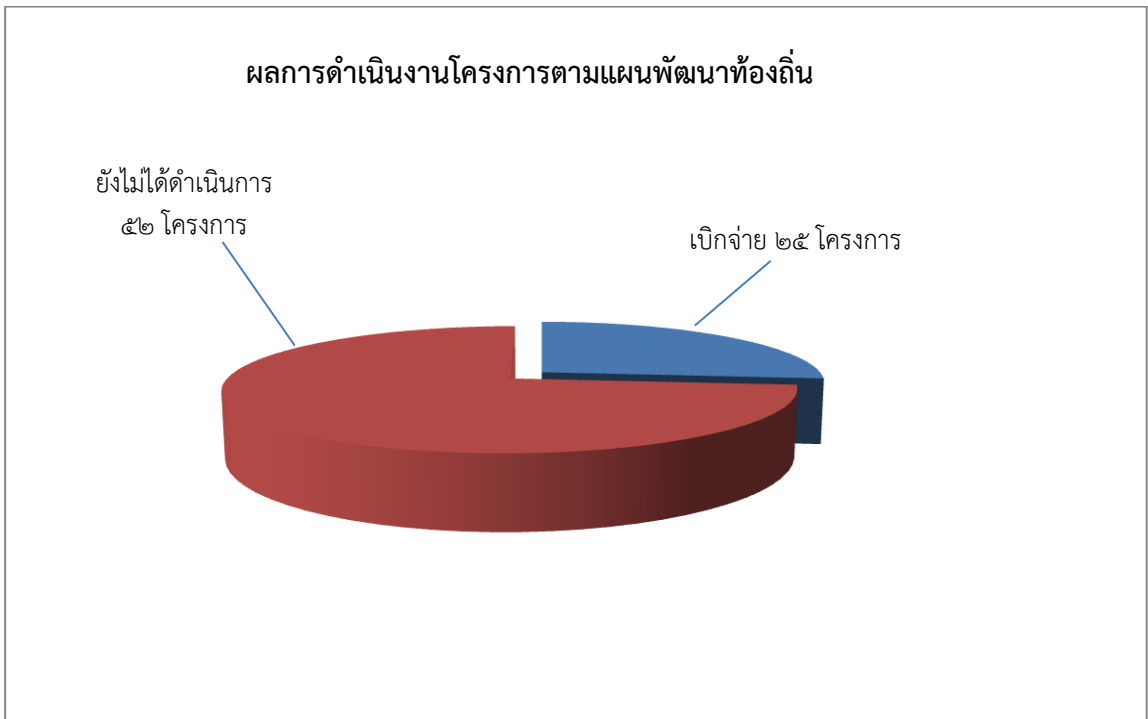
## ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

ตารางที่ ๑ จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) และเพิ่มเติม

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔		๒๕๖๕		รวม ๕ ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	๑๐	๑๘,๒๗๖,๓๐๐	๑๒	๑๘,๒๓๑,๓๐๐	๓๓	๓๗,๔๐๗,๑๐๐	๒๙	๕๐,๓๙๖,๘๐๐	๕๑	๑๐๘,๖๑๓,๐๐๐	๑๓๕	๒๓๒,๙๒๔,๕๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน	๔	๒๐๐,๐๐๐	๖	๒๔๐,๐๐๐	๑๑	๔๐๐,๐๐๐	๑๑	๓๕๐,๐๐๐	๙	๒,๓๑๐,๐๐๐	๔๑	๓,๕๐๐,๐๐๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม	๗๕	๒๑,๗๙๙,๐๙๐	๗๙	๒๒,๗๒๐,๒๔๘	๑๑๐	๒๖,๘๘๑,๗๐๘	๑๐๘	๒๖,๕๑๓,๘๕๐	๑๐๗	๓๓,๐๙๖,๒๗๐	๔๗๙	๑๓๑,๐๑๑,๑๖๖
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓	๒๐,๑๓๐,๐๐๐	๓	๒๐,๑๓๐,๐๐๐	๔	๒๐,๑๘๐,๐๐๐	๔	๒๐,๑๘๐,๐๐๐	๔	๒๒,๑๓๐,๐๐๐	๑๘	๑๐๒,๗๕๐,๐๐๐
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑๓	๓,๓๓๐,๐๐๐	๑๓	๔,๘๓๐,๐๐๐	๑๒	๔,๘๒๐,๐๐๐	๑๓	๔,๘๔๐,๐๐๐	๑๓	๔,๘๕๐,๐๐๐	๖๔	๒๒,๖๖๐,๐๐๐
รวม	๑๐๕	๖๓,๗๓๕,๓๙๐	๑๑๓	๖๖,๑๕๑,๕๔๘	๑๗๐	๘๙,๖๘๘,๘๐๘	๑๖๕	๑๐๒,๒๘๐,๖๕๐	๑๘๔	๑๗๐,๙๘๙,๒๗๐	๗๓๗	๔๙๒,๘๔๕,๖๖๖

ตารางที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) และเพิ่มเติม

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการทั้งหมด			อนุมัติงบประมาณ			จำนวนโครงการที่ดำเนินการ			เบิกจ่ายงบประมาณ		
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	ร้อยละ (ของงบประมาณ)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	ร้อยละ (ของงบประมาณ)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	ร้อยละ (ของโครงการ)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	ร้อยละ (ของงบประมาณ)
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	๕๑	๑๐๘,๖๑๓,๐๐๐	๖๓.๕๒	๑๗	๗,๓๗๒,๗๐๐	๒๔.๕๔	๑	๔๖๑,๗๐๐	๕.๘๙	๑	๔๖๑,๐๐๐	๙๙.๘๕
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน	๙	๒,๓๑๐,๐๐๐	๑.๓๕	๒	๑,๐๒๐,๐๐๐	๓.๔๐	๑	๑,๐๐๐,๐๐๐	๕๐.๐	๑	๑๔๔,๕๒๕	๑๔.๔๕
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม	๑๐๗	๓๓,๐๙๖,๒๗๐	๑๙.๓๖	๕๐	๒๐,๗๕๑,๓๕๖	๖๙.๐๗	๒๑	๑๘,๗๘๓,๘๕๖	๔๒.๐	๒๑	๑๖,๗๑๒,๗๑๖.๐๖	๘๘.๙๗
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๒๒,๑๓๐,๐๐๐	๑๒.๙๕	๑	๒๐,๐๐๐	๐.๐๗	-	-	๐.๐	-	-	๐.๐
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑๓	๔,๘๔๐,๐๐๐	๒.๘๓	๗	๘๘๐,๐๐๐	๒.๙๓	๒	๕๕๐,๐๐๐	๒๘.๕๘	๒	๔๓๐,๘๕๐	๗๘.๓๔
รวม	๑๘๔	๑๗๐,๙๘๙,๒๗๐	๑๐๐	๗๗	๓๐,๐๔๔,๐๕๖	๑๐๐	๒๕	๒๐,๗๙๕,๕๕๖	๓๒.๔๗	๒๕	๑๗,๗๔๙,๐๙๑.๐๖	๘๕.๓๕



จากการดำเนินงานโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) และเพิ่มเติม จำนวนทั้งหมด ๑๘๔ โครงการ ปรากฏว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ได้อนุมัติงบประมาณ จำนวน ๗๗ โครงการ และเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๒๕ โครงการ

งบประมาณที่ตั้งไว้เพื่อดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) และเพิ่มเติม จำนวน ทั้งหมด ๑๗๐,๙๘๙,๒๗๐ บาท ซึ่งได้อนุมัติงบประมาณ ๓๐,๐๔๔,๐๕๖ บาท งบประมาณดำเนินการ ๒๐,๗๙๕,๕๕๖ บาท และงบประมาณในการเบิกจ่ายทั้งสิ้น ๑๗,๗๔๙,๐๙๑.๐๖ บาท

## สรุปผลการดำเนินโครงการจำแนกตามยุทธศาสตร์

ตารางที่ ๓ รายละเอียดโครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามเทศบัญญัติงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

โครงการ	แหล่งที่มา	งบอนุมัติ	วงเงินตามสัญญา (เบิกจ่าย)	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑. โครงการเสริมผิวจราจรแอสฟัลท์คอนกรีตบริเวณถนนสายหมู่บ้านดอนมะขามเทศบาลชุมชนห้วยตาดบุญจันทร์ หมู่ที่ ๙ ต.นางแก้ว อ.โพธาราม จ.ราชบุรี	ได้รับการจัดสรรจากกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น	๔๖๑,๗๐๐	๔๖๑,๐๐๐	กองช่าง	
รวม ๑ โครงการ		๔๖๑,๗๐๐	๔๖๑,๐๐๐		

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน

โครงการ	แหล่งที่มา	งบอนุมัติ	วงเงินตามสัญญา (เบิกจ่าย)	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑. โครงการฝึกอบรมให้ความรู้และสาธิตพัฒนาการเพาะปลูกขยายพันธุ์และพัฒนาสายพันธุ์ไม้ดอก ไม้ประดับ พันธุ์ไม้ต่างๆ และส่งเสริมกลุ่มอาชีพต่างๆ ภายในเขตเทศบาล	เงินรายได้	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑๔๔,๕๒๕	สำนักปลัดฯ (งานพัฒนาชุมชน)	
รวม ๑ โครงการ		๑,๐๐๐,๐๐๐	๑๔๔,๕๒๕		

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม

โครงการ	แหล่งที่มา	งบอนุมัติ	วงเงินตามสัญญา (เบิกจ่าย)	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๑,๐๕๖,๘๐๐	๑๐,๑๒๑,๐๐๐	สำนักปลัดฯ (งานพัฒนาชุมชน)	
๒. เบี้ยยังชีพผู้พิการ	เงินอุดหนุนทั่วไป	๑,๙๙๖,๘๐๐	๑,๗๗๗,๖๐๐	สำนักปลัดฯ (งานพัฒนาชุมชน)	
๓. เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	เงินอุดหนุนทั่วไป	๖๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	สำนักปลัดฯ (งานพัฒนาชุมชน)	
๔. โครงการประชามทอ่งถิ่น	เงินรายได้	๕๐,๐๐๐	๕,๘๘๐	สำนักปลัดฯ	
๕. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนและการพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อ.โพธาราม จ.ราชบุรี	เงินอุดหนุนทั่วไป	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	สำนักปลัดฯ	
๖. โครงการจัดทำแผนชุมชน	เงินรายได้	๑๕,๐๐๐	๑๔,๓๐๐	สำนักปลัดฯ (งานพัฒนาชุมชน)	
๗. โครงการสรรหาคณะกรรมการชุมชนจำนวน ๑๓ ชุมชน ในเขตเทศบาลตำบลเขาขวาง	เงินรายได้	๓๐,๐๐๐	๒,๗๓๕	สำนักปลัดฯ (งานพัฒนาชุมชน)	
๘. อุดหนุนค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียนสำหรับเด็ก อายุ ๓ - ๕ ปี อัตราคนละ ๔๓๐ บาท	ได้รับการจัดสรรจากกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๕,๘๐๐	๑๔,๖๒๐	กองการศึกษา	
๙. อุดหนุนค่าเครื่องแบบนักเรียน อายุ ๓-๕ ปี อัตราคนละ ๓๐๐.- บาท	ได้รับการจัดสรรจากกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๘,๐๐๐	๑๐,๒๐๐	กองการศึกษา	

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม

โครงการ	แหล่งที่มา	งบอนุมัติ	วงเงินตามสัญญา (เบิกจ่าย)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑๐. อุดหนุนค่าจัดการเรียนการสอน (รายหัว) อายุ ๒-๕ ปี อัตราคนละ ๑,๗๐๐.-บาท	ได้รับการจัดสรร จากกรมส่งเสริม การปกครองส่วน ท้องถิ่น	๑๐๒,๐๐๐	๙๖,๙๐๐	กองการศึกษา	
๑๑. อุดหนุนค่าหนังสือเรียน อายุ ๓-๕ ปี อัตราคนละ ๒๐๐.-บาท	ได้รับการจัดสรร จากกรมส่งเสริม การปกครองส่วน ท้องถิ่น	๑๒,๐๐๐	๖,๘๐๐	กองการศึกษา	
๑๒. อุดหนุนค่าอุปกรณ์ – การเรียน อายุ ๓-๕ ปี อัตราคนละ ๒๐๐.-บาท	ได้รับการจัดสรร จากกรมส่งเสริม การปกครองส่วน ท้องถิ่น	๑๒,๐๐๐	๖,๘๐๐	กองการศึกษา	
๑๓. อุดหนุนค่าอาหารกลางวันสำหรับนักเรียน ของ ศพด.ทต.เขาขวาง อัตราคนละ ๒๑ บาท/คน/วัน จำนวน ๒๔๕ วัน	ได้รับการจัดสรร จากกรมส่งเสริม การปกครองส่วน ท้องถิ่น	๓๐๘,๗๐๐	๓๐๘,๓๘๕	กองการศึกษา	
๑๔. อุดหนุนค่าอาหารเสริม(นม) สำหรับนักเรียนของ ศพด.ทต.เขาขวาง จำนวน ๒๖๐ วัน	ได้รับการจัดสรร จากกรมส่งเสริม การปกครองส่วน ท้องถิ่น	๑๑๔,๙๗๒	๘๓,๖๘๒.๒๖	กองการศึกษา	
๑๕. อุดหนุนค่าอาหารเสริม(นม) สำหรับนักเรียนในเขตเทศบาล ฯ สังกัด สพฐ. จำนวน ๓ โรงเรียน	ได้รับการจัดสรร จากกรมส่งเสริม การปกครองส่วน ท้องถิ่น	๑,๒๙๙,๑๘๔	๗๙๘,๘๔๘.๙๐	กองการศึกษา	
๑๖. อุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน สำหรับนักเรียนในเขตเทศบาล ฯ สังกัด สพฐ. จำนวน ๓ โรงเรียน (โรงเรียนวัดนางแก้ว, โรงเรียนวัดช่องพราน , โรงเรียนวัดโคกทอง)	ได้รับการจัดสรร จากกรมส่งเสริม การปกครองส่วน ท้องถิ่น	๒,๘๔๗,๖๐๐	๒,๗๙๓,๐๐๐	กองการศึกษา	
๑๗. โครงการปฐมนิเทศผู้ปกครองนักเรียน ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบล เขาขวาง ประจำปี ๒๕๖๕	ตั้งจ่ายจากเงิน รายได้	๕,๐๐๐	๒,๑๗๕	กองการศึกษา	

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม

โครงการ	แหล่งที่มา	งบอนุมัติ	วงเงินตามสัญญา (เบิกจ่าย)	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑๘. โครงการจัดให้มีสนามเด็กเล่นให้แหล่งชุมชน	ตั้งจ่ายจากเงินอุดหนุนทั่วไป	๕๐๐,๐๐๐	๔๗๕,๐๐๐	กองการศึกษา	
๑๙. โครงการจัดงาน “วันลอยกระทงประจำปี ๒๕๖๕”	ตั้งจ่ายจากเงินรายได้	๓๐,๐๐๐	๒๖,๒๒๐	กองการศึกษา	
๒๐. โครงการประเพณีแห่เทียนพรรษาประจำปี ๒๕๖๕	ตั้งจ่ายจากเงินรายได้	๗๐,๐๐๐	๖๘,๗๐๐	กองการศึกษา	
๒๑. โครงการสงเคราะห์ผู้ประสบภัยพิบัติต่างๆ ภายในเขตเทศบาลตำบลเขาขวาง	เงินรายได้	๒๐๐,๐๐๐	๑๙,๘๖๙.๙๐	งานป้องกันฯ	
รวม ๒๑ โครงการ		๑๘,๗๘๓,๘๕๖	๑๖,๗๑๒,๗๑๖.๐๖		

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

โครงการ	แหล่งที่มา	งบอนุมัติ	วงเงินตามสัญญา (เบิกจ่าย)	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑. โครงการจัดงานวันสำคัญทางราชการ	เงินรายได้	๑๕๐,๐๐๐	๓๐,๘๕๐	สำนักปลัดฯ	
๒. จัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินประจำปี ๒๕๖๕	เงินรายได้	๔๐๐,๐๐๐	๔๐๐,๐๐๐	กองคลัง	
รวม ๒ โครงการ		๕๕๐,๐๐๐	๔๓๐,๘๕๐		
รวม ๕ ยุทธศาสตร์ จำนวน ๒๕ โครงการ		๒๐,๗๙๕,๕๕๖	๑๗,๗๔๙,๐๙๑.๐๖		



ตารางที่ ๔ รายละเอียดครุภัณฑ์ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

โครงการ	แหล่งที่มา	งบอนุมัติ	วงเงินตามสัญญา (เบิกจ่าย)	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑. จัดซื้อพัดลมติดผนัง ขนาด ๑๘ นิ้ว	เงินงบประมาณ	๖,๐๐๐	๕,๔๐๐	สำนักปลัดฯ	
๒. จัดซื้อเครื่องเป่าลม	เงินงบประมาณ	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	สำนักปลัดฯ	
๓. จัดซื้อโต๊ะทำงานพร้อมเก้าอี้	เงินงบประมาณ	๓๐,๐๐๐	๑๙,๓๖๐	สำนักปลัดฯ	
๔. เครื่องทำลายเอกสารแบบตัดตรง	เงินงบประมาณ	๒๐,๐๐๐	๑๖,๕๐๐	สำนักปลัดฯ	
๕. เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน	ตั้งจ่ายจากเงิน อุดหนุนทั่วไป	๖๔,๘๐๐	๖๔,๐๐๐	กองการศึกษา	
๖. จัดซื้อพัดลมติดผนัง ขนาด ๑๖ นิ้ว	ตั้งจ่ายจากเงิน อุดหนุนทั่วไป	๑๑,๒๐๐	๑๑,๒๐๐	กองการศึกษา	
รวม ๖ โครงการ		๑๓๘,๐๐๐	๑๒๒,๔๖๐		

## แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๓/๑ เป็นแบบประเมินตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

### ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลเขาขวาง
๒. ทั่วระยะเวลาตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

ตารางแสดงจำนวนโครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ จำนวน ๑๘๔ โครงการ จำนวนโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ จำแนกตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	โครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
๑) การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	๕๑	๑๗	๑
๒) การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน	๙	๒	๑
๓) การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม	๑๐๗	๕๐	๒๑
๔) การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๑	-
๕) การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑๓	๗	๒
<b>รวม</b>	<b>๑๘๔</b>	<b>๗๗</b>	<b>๒๕</b>

โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) และฉบับเพิ่มเติม มีโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน ๕ ด้าน ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มีโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นจำนวน ๑๘๔ โครงการ โครงการที่ดำเนินการทั้งสิ้น จำนวน ๒๕ โครงการ โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคมมากที่สุด จำนวน ๑๐๗ โครงการ ซึ่งได้รับการจัดสรรงบประมาณดำเนินการ จำนวน ๕๐ โครงการ โครงการที่ดำเนินการ จำนวน ๒๑ โครงการ ข้อมูล ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

## ตารางแสดงจำนวนโครงการและร้อยละงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	ร้อยละ (ของงบประมาณ)
๑) การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	๑๗	๗,๓๗๒,๗๐๐	๒๔.๕๔
๒) การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน	๒	๑,๐๒๐,๐๐๐	๓.๔๐
๓) การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม	๕๐	๒๐,๗๕๑,๓๕๖	๖๙.๐๗
๔) การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑	๒๐,๐๐๐	๐.๐๗
๕) การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๗	๘๘๐,๐๐๐	๒.๙๓
<b>รวม</b>	<b>๗๗</b>	<b>๓๐,๐๔๔,๐๕๖</b>	<b>๑๐๐</b>

### จากตารางพบว่า

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม ได้รับการจัดสรรงบประมาณจำนวน ๒๐,๗๕๑,๓๕๖ บาท คิดเป็นร้อยละ ๖๙.๐๗
๒. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ๗,๓๗๒,๗๐๐บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๔.๕๔
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ๑,๐๒๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓.๔๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ๘๘๐,๐๐๐บาท คิดเป็นร้อยละ ๒.๙๓
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ๒๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๗

**แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงาน  
ของเทศบาลตำบลเขาขวางในภาพรวม**

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๓/๒ เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง  
ในภาพรวม โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

จากแบบสอบถามประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง  
(ตามแบบที่ ๓/๒) จำนวน ๓๖๐ คน สรุปข้อมูลได้ ดังนี้

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน
<b>๑. เพศ</b>	
ชาย	๑๕๘
หญิง	๒๐๒
<b>๒. อายุ</b>	
ต่ำกว่า ๒๐ ปี	๑๐
๒๐ - ๓๐ ปี	๓๐
๓๑ - ๔๐ ปี	๑๐๓
๔๑ - ๕๐ ปี	๑๐๗
๕๑ - ๖๐ ปี	๖๒
มากกว่า ๖๐ ปี	๔๘
<b>๓. การศึกษา</b>	
ประถมศึกษา	๑๗๓
มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	๙๖
อนุปริญญา	๔๘
ปริญญาตรี	๒๗
สูงกว่าปริญญาตรี	๗
อื่น ๆ	๙
<b>๔. อาชีพ</b>	
รับราชการ	๘
เอกชน / รัฐวิสาหกิจ	๒๐
ค้าขาย / ธุรกิจส่วนตัว	๑๐๓
รับจ้าง	๖๕
นักเรียน / นักศึกษา	๒๓
เกษตรกร	๑๒๘
อื่น ๆ	๑๓

ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวางในภาพรวมมากน้อยเพียงใด

ความพึงพอใจ	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๕๔.๗๒%	๔๕%	๐.๒๗%
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๔๖.๓๘%	๕๓.๐๕%	๐.๕๕%
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๕๓.๐๕%	๔๖.๖๖%	๐.๒๗%
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรม	๕๑.๙๔%	๔๗.๕%	๐.๕๕%
๕. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๕๓.๐๕%	๔๖.๖๖%	๐.๒๗%
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๕๒.๕%	๔๗.๒%	๐.๒๗%
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๔๘.๘%	๕๐.๘๓%	๐.๒๗%
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๖๒.๓%	๔๗.๗%	๐.๒๗%
<b>ภาพรวม</b>	<b>๕๒.๘๔%</b>	<b>๔๘.๐๗%</b>	<b>๐.๒๘%</b>

**แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงาน  
ของเทศบาลตำบลเขาขวางในภาพรวม**

**คำชี้แจง :** แบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง  
ในแต่ละยุทธศาสตร์ โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

จากแบบสอบถามประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง  
(ตามแบบที่ ๓/๓) จำนวน ๓๖๐ คน สรุปข้อมูลได้ ดังนี้

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน
<b>๑. เพศ</b>	
ชาย	๑๖๔
หญิง	๑๙๖
<b>๒. อายุ</b>	
ต่ำกว่า ๒๐ ปี	๑๙
๒๐ - ๓๐ ปี	๔๓
๓๑ - ๔๐ ปี	๙๗
๔๑ - ๕๐ ปี	๗๑
๕๑ - ๖๐ ปี	๖๕
มากกว่า ๖๐ ปี	๖๕
<b>๓. การศึกษา</b>	
ประถมศึกษา	๑๔๙
มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	๑๒๙
อนุปริญญา	๓๐
ปริญญาตรี	๓๗
สูงกว่าปริญญาตรี	๕
อื่น ๆ	๑๐
<b>๔. อาชีพ</b>	
รับราชการ	๒๐
เอกชน / รัฐวิสาหกิจ	๑๒
ค้าขาย / ธุรกิจส่วนตัว	๘๕
รับจ้าง	๘๕
นักเรียน / นักศึกษา	๔๐
เกษตรกร	๑๐๗
อื่น ๆ	๑๑

**ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

๑. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ในด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ โดยให้คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน จะให้คะแนนเทศบาลตำบลเขาขวางเท่าใด

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๙๔
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๐๒
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๗๕
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรม	๙.๓๕๒
๕. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๔๑๙
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๔๒๗
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๙.๔๐๒
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๘๓
<b>ภาพรวม</b>	<b>๙.๔๓๑</b>

๒. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ในด้านเศรษฐกิจพอเพียง และการลงทุน โดยให้คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน จะให้คะแนนเทศบาลตำบลเขาขวางเท่าใด

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๘.๘๕๘
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๘.๗๗๙
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๘.๘๑๖
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรม	๘.๗๘๐
๕. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘.๗๐๕
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๘.๗๘๓
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๘.๗๙๗
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๘.๘๖๖
<b>ภาพรวม</b>	<b>๘.๗๙๗</b>

๓. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ในด้านพัฒนาคุณภาพชีวิต และคุณภาพสังคม โดยให้คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน จะให้คะแนนเทศบาลตำบลเขาขวางเท่าใด

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๔๗
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๙.๕๐๒
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๔๑
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๔๕
๕. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๓๗๒
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๔๐๒
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๙.๔๐๕
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๙.๓๘๘
<b>ภาพรวม</b>	<b>๙.๔๒๕</b>

๔. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ในด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยให้คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน จะให้คะแนนเทศบาลตำบลเขาขวางเท่าใด

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๙.๓๕๘
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๙.๒๙๔
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๙.๓๖๓
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรม	๙.๓๒๒
๕. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๒๘๐
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๓๐๒
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๙.๓๒๕
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๐๘
<b>ภาพรวม</b>	<b>๙.๓๓๑</b>



๕. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวางในด้านการบริการประชาชน และการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยให้คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน จะให้คะแนนเทศบาลตำบลเขาขวางเท่าใด

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๙.๕๗๕
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๑๑
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๑๙
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๒๕
๕. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๓๕๕
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๔๓๐
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๙.๔๓๐
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๙.๕๒๒
<b>ภาพรวม</b>	<b>๙.๔๔๕</b>

การพิจารณาติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการให้คะแนน ตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยกำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยมีรายละเอียด ดังนี้

**คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเขาขวาง**

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๘.๕
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	๒๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	๖๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)	(๕)	๕
๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๕
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)	(๕)	๕
๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๕
๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๕)	๕
๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๕
๓.๗ วิสัยทัศน์	(๕)	๕
๓.๘ กลยุทธ์	(๕)	๕
๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๕
๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	(๕)	๕
๓.๑๑ แผนงาน	(๕)	๕
๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๕
<b>รวม</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๙๘.๕</b>

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ (๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	๒๐ (๕)	(๑๘.๕) ๔.๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา การสาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ (๔) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๕)	๕
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ (๖) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(๕)	๕
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ (๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ. ข้อมูลการมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรีชาหาหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (brainstorming)	(๕)	๕
<b>๒. การวิเคราะห์ สถานการณ์และศักยภาพ</b>	(๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ SDGs (Bottom – up/Top - down)	๒๐ (๕)	(๒๐) ๕
	(๒) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๕)	๕
	(๓) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา (๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๕)	๕
	(๕) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทางแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend Analysis หรืออื่นๆ	(๕)	๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๖๐ (๕)	(๖๐) ๕
๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หรือฉบับที่ ๑๓	การกำหนดและการวิเคราะห์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์หรือหมุดหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๕
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามเป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๕
๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๕
๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่จัดทำขึ้นแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่สอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาจังหวัด	(๕)	๕
๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	การกำหนดและการวิเคราะห์สอดคล้องกับสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน สภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่จริงและเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้	(๕)	๕
๓.๗ วิสัยทัศน์	การกำหนดและการวิเคราะห์วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับสิ่งที่เกิดขึ้นในอนาคต และศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	๕
๓.๘ กลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นช่องทางวิธีการภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น จากประเด็นคำถามที่สำคัญว่า ปัจจุบันเรายืนอยู่ ณ จุดใด หรือปัจจุบันเรากำลังทำอะไรอยู่แล้วในอนาคตเราจะพัฒนาอะไร	(๕)	๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์และยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเป้าประสงค์ใด จะทำสิ่งใด เป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่นคืออะไร	(๕)	๕
๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	การกำหนดและการวิเคราะห์จุดยืนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริงที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ สิ่งที่เป็นจริงหรือมีอยู่จริงคืออะไรที่จะพัฒนาให้เกิดผลสำเร็จได้	(๕)	๕
๓.๑๑ แผนงาน	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นถึงการจำแนกแผนงานตามรูปแบบงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการวางแผนงานตามวิธีการจำแนกแผนงานการจัดทำงบประมาณให้ถูกต้องและสอดคล้องกับโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ แผนงานจะแสดงให้เห็นว่าจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตคืออะไร งานของเราคืออะไร ถูกต้องตามแผนงานหรือไม่	(๕)	๕
๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	การกำหนดและการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงของกรอบที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่มาจากยุทธศาสตร์ทุกระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หรือ ฉบับที่ ๑๓ SDGs แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาภาค ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสัมพันธ์หรือเชื่อมโยงกันอย่างไร เพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระดับมหภาค	(๕)	๕
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๒๐ หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๙๘.๕</b>

**คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเขาขวาง**

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๙
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๕	๔
๔. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	๑๐	๑๐
๕. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น	๓๐	๒๙.๕
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๕
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๕
๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๔.๕
๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	๕

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	(๕)	๕
๖. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี	๓๕	๓๕
๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	(๕)	๕
๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	(๕)	๕
๖.๓ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม	(๕)	๕
๖.๔ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาพ	(๕)	๕
๖.๕ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	(๕)	๕
๖.๖ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	(๕)	๕
๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ	(๕)	๕
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๙๗.๕</b>

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาที่ประชาชนต้องการให้ดำเนินการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตอบสนองความต้องการได้โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis) / Global Demand หรืออื่นๆ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐ (๕)	(๑๐) ๕
	๒) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทาง แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Trend หรือนำเทคนิค Demand (Demand Analysis) / Global Demand หรืออื่นๆ มาเชื่อมต่อเป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๕
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัสดุ งานต่างๆ ก็คือผลผลิตเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามหน้าที่และอำนาจที่ได้กำหนดไว้	๑๐ (๕)	(๙) ๕
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative) ที่เกิดจาก (๑) ได้มีการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณด้วยรูปแบบของข้อมูลต่างๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(๕)	๔

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
<p>๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ</p>	<p>๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ คือ การนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม ทรัพยากร วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่ ตรงต่อความต้องการของประชาชน และเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจ ประชาชนพึงพอใจ มีความสุขจากการพัฒนาท้องถิ่น โครงการพัฒนา ทรัพยากร วัสดุ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นได้ และเป็นไปหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี</p> <p>๒) การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Quantitative) ที่เกิดจากได้มีการวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพ การวัดความพึงพอใจหรือวัดความสุขที่ประชาชนได้รับด้วยรูปแบบของข้อมูลต่างๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น</p>	<p>๕ (๕)</p>	<p>(๔) ๔</p>
<p>๔. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา</p>	<p>๑) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์แผนงาน และงานที่จะพัฒนาท้องถิ่นซึ่งผ่านการวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นด้วยเทคนิคการวิเคราะห์ Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หลักการบูรณาการ (Integration) หรืออื่นๆ โดยนำไปจัดทำเป็นรูปโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นรูปธรรม</p>	<p>๑๐ (๕)</p>	<p>(๑๐) ๕</p>
	<p>๒) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่การจัดทำโครงการ กิจกรรม ทรัพยากร วัสดุในการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะที่เป็นรูปธรรม</p>	<p>(๕)</p>	<p>๕</p>
<p>๕. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น</p> <p>๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ</p>	<p>ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้</p> <p>๑) “โครงการพัฒนา” หมายความว่า โครงการที่ดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะเพื่อการพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้</p> <p>๒) โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อการพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งเน้นไปเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นการเฉพาะ อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรหรือสิ่งที่จะทำนั้นจะเกิดอะไรขึ้นในอนาคต</p>	<p>๓๐ (๕)</p>	<p>(๒๙.๕) ๕</p>

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับโครงการ	การกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการต้องมีความชัดเจน (clear objective) ตอบสนองต่อโครงการพัฒนาท้องถิ่น โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้อย่างชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง จะดำเนินการเพื่อสนับสนุน/ส่งเสริม ฯลฯ	(๕)	๕
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจน นำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าใด กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมายพื้นที่ดำเนินงานและระยะเวลาดำเนินงานลงรายละเอียดให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อใด ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มก็ให้ระบุว่ากลุ่มเป้าหมายหลัก กลุ่มเป้าหมายรองหรือกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) จะนำไปสู่การประมาณการราคาในช่องของ “งบประมาณ”	(๕)	๕
๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๑) มีการประมาณราคาในโครงการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณราคาสอดคล้องกับโครงการ การจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะหรือถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลางตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มีความโปร่งใสในการกำหนดราคากลางและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ การประมาณการราคาที่เกิดจากเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๒) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ลดความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่นนำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) และ (๕) ความโปร่งใส (Transparency) ชัดเจนตรวจสอบได้ วัดได้ พิสูจน์ได้ว่าเป็นจริงในเวลานั้น	(๕)	๔.๕
๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator.KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดสิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ) ตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นว่าจะดำเนินการให้เกิดผลสำเร็จอย่างไรหรือผลที่คาดว่าจะได้รับอย่างไร ไม่ใช่การกำหนด KPI เป็นครั้งหนึ่ง/แห่งหนึ่ง/หนึ่งโครงการ/ความกว้าง/ความยาว ฯลฯ	(๕)	๕



ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการและ วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินงานตาม โครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผล หรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่า วัตถุประสงค์ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) มีความ เป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตาม โครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมาก ที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับ ความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	๕
๖. โครงการพัฒนาที่นำไป จัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ๖.๑ โครงการพัฒนา ท้องถิ่นที่นำไปจัดทำ งบประมาณรายจ่าย ประจำปีในภาพรวม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีในภาพรวม ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัสดุ งานต่างๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะหรือ กิจกรรมสาธารณะ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐ ของ งบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	๓๕  (๕)	(๓๕)  ๕
๖.๒ โครงการพัฒนา ท้องถิ่นที่นำไปจัดทำ งบประมาณรายจ่ายแก้ไข ปัญหาความยากจน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัสดุ งาน ต่างๆ เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการส่งเสริมอาชีพ ประชาชนในท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของ งบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๕
๖.๓ โครงการเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นที่นำไป จัดทำงบประมาณรายจ่าย ด้านการบริหารจัดการ อนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติสิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัสดุ งาน ต่างๆ เพื่อการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมหรือบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๕
๖.๔ โครงการเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่นที่นำไป จัดทำงบประมาณรายจ่าย เกี่ยวกับสุขภาพ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัสดุ งาน ต่างๆ ที่ดำเนินการเกี่ยวกับสุขภาพหรือการดำเนินการด้าน การสาธารณสุข จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณ รายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๖.๕ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๕
๖.๖ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการด้านโครงสร้างพื้นฐาน หรือการคมนาคม เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๕
๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการด้านการบริหารจัดการน้ำ เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุงแหล่งน้ำ ขุด ตัดตัง หรือการบริหารจัดการน้ำรวมถึงน้ำประปา ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๕
รวม	๒๐ หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด	๑๐๐	๙๗.๕

**สรุปผลคะแนน** การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) และเพิ่มเติม ของเทศบาลตำบลเขาขวาง จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้ ๙๘.๕ คะแนน

**สรุปผลคะแนน** การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และเพิ่มเติม ของเทศบาลตำบลเขาขวาง จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้ ๙๗.๕ คะแนน

## ส่วนที่ ๔

### สรุปผลการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) และเพิ่มเติมของเทศบาลตำบลเขาขวาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (ในห้วงระยะเวลาวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕) เป็นไปตามระเบียบของกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ข้อ ๑๒ (๓) และ ข้อ ๑๓ (๕) และคู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนใช้กระบวนการวิธีวิจัยโดยการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ซึ่งใช้แบบติดตามและประเมินผล (แบบสอบถาม) เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยวิธีการโดยวิธีสุ่มตัวอย่างแบบแบ่งชั้น (Stratified random sampling) เมื่อได้รับกลับคืนมา นำข้อมูลที่ได้จากการตอบแบบประเมินนำไปประมวลผลโดยการสังเคราะห์ตามระเบียบวิธีวิจัยด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ โดยสามารถใช้ประเมินผลการดำเนินงานโครงการทั้งในรายโครงการ รายยุทธศาสตร์และในภาพรวมของทั้งองค์กร เพื่อใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานครั้งต่อไป ทั้งนี้ เทศบาลตำบลเขาขวางได้บริหารจัดการงบประมาณ เพื่อดำเนินโครงการ/กิจกรรมสนองตอบความต้องการและการแก้ไขปัญหาของประชาชนที่สอดคล้องตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ของแต่ละส่วนราชการ ซึ่งสามารถสรุปผลการติดตามและประเมินผลฯ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) จำนวน ๕๑ โครงการ โครงการตามเทศบัญญัติ จำนวน ๑๗ โครงการ โครงการที่ดำเนินการ จำนวน ๑ โครงการ เป็นเงิน ๔๖๑,๐๐๐ บาท

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) จำนวน ๙ โครงการ โครงการตามเทศบัญญัติ จำนวน ๒ โครงการ โครงการที่ดำเนินการ จำนวน ๑ โครงการ เป็นเงิน ๑๔๔,๕๒๕ บาท

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) จำนวน ๑๐๗ โครงการ โครงการตามเทศบัญญัติ จำนวน ๕๐ โครงการ โครงการที่ดำเนินการ จำนวน ๒๑ โครงการ เป็นเงิน ๑๖,๗๑๒,๗๑๖.๐๖ บาท

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) จำนวน ๔ โครงการ โครงการตามเทศบัญญัติ จำนวน ๑ โครงการ โครงการที่ดำเนินการ จำนวน - โครงการ เป็นเงิน - บาท

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) จำนวน ๑๓ โครงการ โครงการตามเทศบัญญัติ จำนวน ๗ โครงการ โครงการที่ดำเนินการ จำนวน ๒ โครงการ เป็นเงิน ๔๓๐,๘๕๐ บาท

สรุปรวม ๕ ยุทธศาสตร์ เทศบาลตำบลเขาขวางได้นำโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) รวมฉบับเพิ่มเติม รวมทั้งสิ้น ๑๘๔ โครงการ โครงการตามเทศบัญญัติ จำนวน ๗๗ โครงการ โครงการที่ดำเนินการ จำนวน ๒๕ โครงการ เป็นเงิน ๑๗,๗๔๙,๐๙๑.๐๖ บาท

## ๑. แบบกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเขาขวาง (แบบที่ ๑)

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลพบว่า เทศบาลตำบลเขาขวางสามารถจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลเขาขวางเป็นไปตามขั้นตอนของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

## ๒. แบบติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง (แบบที่ ๒)

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลพบว่า

๑) เทศบาลตำบลเขาขวางให้ความสำคัญกับยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคมมากที่สุด รองลงมา คือ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารจัดการกิจการบ้านเมืองที่ดี ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุนและยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒) โครงการและงบประมาณในแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเขาขวางสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด แสดงว่าแผนยุทธศาสตร์เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาทุกระดับ

๓) สัดส่วนของโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มีจำนวน ๑๘๔ โครงการ แต่โครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ มีจำนวน ๗๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๑.๘๕ ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ต่างกันเนื่องจากประสบปัญหาโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาปี พ.ศ.๒๕๖๕ มีโครงการและใช้งบประมาณเป็นจำนวนมาก แต่งบประมาณที่เทศบาลสามารถจัดสรรให้กับโครงการต่างๆ ไม่เพียงพอจึงต้องมีการบริหารจัดการงบประมาณอย่างประหยัด คัดค้านและตามความจำเป็นเร่งด่วน

## ๓. แบบติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ (แบบที่ ๓/๑)

๓.๑ มีโครงการปฏิบัติจริงน้อยกว่าที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาแสดงว่า เทศบาลตำบลเขาขวางยังไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนดไว้ เนื่องจากปัญหาความต้องการของประชาชนมีมาก แต่งบประมาณไม่เพียงพอ

๓.๒ ระดับความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ในภาพรวม (แบบที่ ๓/๒) จากกลุ่มตัวอย่างของเทศบาลตำบลเขาขวาง จำนวน ๓๖๐ คน

## ผลการวิเคราะห์ข้อมูลของเทศบาลตำบลเขาขวาง พบว่า

๑) ข้อมูลทั่วไป (ปัจจัยส่วนบุคคล) ของกลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่าง ๓๖๐ คน เป็นเพศหญิง จำนวน ๒๐๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๕๖.๑๑ และเพศชาย จำนวน ๑๕๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๓.๘๙ ส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง ๔๑ - ๕๐ ปี จำนวน ๑๐๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๗๒ รองลงมา คือ อายุระหว่าง ๓๑ - ๔๐ ปี จำนวน ๑๐๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๖๑ ระดับการศึกษาส่วนใหญ่จบการศึกษาในระดับประถมศึกษา จำนวน ๑๗๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๘.๐๖ รองลงมา คือ ระดับมัธยมศึกษา หรือเทียบเท่า จำนวน ๙๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๖๗ และส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกร จำนวน ๑๒๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๕.๕๖ และรองลงมา คือ อาชีพค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว จำนวน ๑๐๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๖๑

๒) ระดับความพึงพอใจของของเทศบาลตำบลเขาขวางต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ดังต่อไปนี้

การสำรวจความพึงพอใจของต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวางในภาพรวมพบว่า มีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานอยู่ในระดับมากหรือพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ ๕๒.๘๔ เมื่อพิจารณา ระดับความพึงพอใจในแต่ละประเด็นพบว่า มีความพึงพอใจมากที่สุด ในประเด็นประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๖๒.๓ ทั้งนี้ ในการดำเนินการต่างๆ เทศบาลตำบลเขาขวาง ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และแก้ไขเพิ่มเติม โดยมีการรายงานผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารท้องถิ่นต่อสภาท้องถิ่นเป็นประจำทุกปี อีกทั้ง ในการประชาสัมพันธ์ภารกิจของเทศบาลมีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ตามสื่อทุกรูปแบบ เช่น website ระบบเสียงตามสายของเทศบาล จึงทำให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของเทศบาลตำบลเขาขวางได้ง่าย

สำหรับประเด็นที่บุคลากรมีความพึงพอใจน้อยที่สุดในประเด็น มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๔๕.๐ ทั้งนี้ เนื่องจากงบประมาณของเทศบาลตำบลเขาขวางไม่เพียงพอ จึงอาจให้แก้ไขปัญหามาไม่ถึง แต่เมื่อพิจารณาตามสัดส่วนในภาพรวมพบว่า ระดับความพึงพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ ๕๒.๘๔ ระดับความพึงพอใจ คิดเป็นร้อยละ ๔๘.๐๗ และระดับความไม่พอใจ คิดเป็นร้อยละ ๐.๒๘ โดยสัดส่วนของระดับความพึงพอใจมีมากกว่าร้อยละ ๕๐ แสดงว่าเทศบาลตำบลเขาขวางสามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

๓.๓ ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวางในแต่ละยุคศาสตร์ (แบบที่ ๓/๓) จากกลุ่มตัวอย่างประชาชนภายในเขตเทศบาลตำบลเขาขวาง จำนวน ๓๖๐ คน **เรียงลำดับจากมากไปน้อย** (คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน) ดังนี้

#### **ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากประชาชนภายในเขตเทศบาลตำบลเขาขวาง พบว่า**

##### **๑) ข้อมูลทั่วไป (ปัจจัยส่วนบุคคล) ของกลุ่มตัวอย่าง**

กลุ่มตัวอย่าง ๓๖๐ คน เป็นเพศหญิง จำนวน ๑๙๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๕๔.๔๔ และเพศชาย จำนวน ๑๖๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๕.๕๖ ส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง ๓๑ - ๔๐ ปี จำนวน ๙๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๙๔ รองลงมา คือ อายุระหว่าง ๔๑ - ๕๐ ปี จำนวน ๗๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๗๒ ระดับการศึกษาส่วนใหญ่ จบการศึกษาระดับประถมศึกษา จำนวน ๑๔๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๑.๓๙ รองลงมา คือ ในระดับมัธยมศึกษา หรือเทียบเท่า จำนวน ๑๒๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๕.๘๓ และส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกร จำนวน ๑๐๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๗๒ รองลงมา คือ อาชีพรับจ้าง จำนวน ๘๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๓.๖๑ และค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว จำนวน ๘๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๓.๖๑

##### **๒) ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ดังนี้**

การสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ในภาพรวมพบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมากหรือพึงพอใจมาก คิดเป็นค่าเฉลี่ย ๙.๔๔๕ และเมื่อพิจารณาระดับความพึงพอใจในแต่ละประเด็นพบว่าประชาชนมีความพึงพอใจมากที่สุด คือ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม คิดเป็นค่าเฉลี่ย ๙.๕๗๕ ทั้งนี้ เป็นเพราะเทศบาลตำบลเขาขวางได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และแก้ไขเพิ่มเติม คือ มีการส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม และสามารถเสนอความคิดเห็นปัญหาต่างๆ ในพื้นที่ นอกจากนี้ ยังได้มีการประชาสัมพันธ์การจัดโครงการให้ประชาชนทราบ ทั้งช่องทาง website และระบบเสียงตามสายของเทศบาล

สำหรับประเด็นที่ประชาชนมีความพึงพอใจน้อยที่สุด ในประเด็นมีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม คิดเป็นค่าเฉลี่ย ๙.๓๕๕ ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะประชาชนได้รับทราบข้อมูลการดำเนินงานโครงการต่างๆ น้อยเกินไป

#### ๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

การสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลเขาขวางต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง พบว่า มีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานในด้านนี้อยู่ในระดับมากหรือมีคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๔๓๑ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเขาขวางในด้านนี้ประสบความสำเร็จ และเมื่อพิจารณาระดับความพึงพอใจในแต่ละประเด็น พบว่าประชาชนมีความพึงพอใจมากที่สุด ในประเด็นมีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม คะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๔๙๔ ทั้งนี้ โครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ เป็นโครงการที่เกิดประโยชน์แก่ประชาชนโดยตรงและมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับทราบ

สำหรับประเด็นที่ประชาชนมีความพึงพอใจน้อยที่สุด เกี่ยวกับเรื่องมีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม คะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๓๕๒ ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะเทศบาลฯ ประชาสัมพันธ์การดำเนินโครงการ/กิจกรรมน้อยเกินไป ประชาชนจึงไม่ได้รับรู้ข่าวสารผลการดำเนินงานอาจต้องเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ให้มากขึ้น

#### ๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน

การสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลเขาขวางต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง พบว่ามีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานในด้านนี้อยู่ในระดับมากหรือมีคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๘.๗๙๗ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเขาขวาง ในด้านนี้ประสบความสำเร็จและเมื่อพิจารณาระดับความพึงพอใจในแต่ละประเด็นพบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจมากที่สุด ในประเด็นประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม คะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๘.๘๖๖ ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะเทศบาลตำบลเขาขวางได้ดำเนินการโครงการที่มุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีอาชีพเสริมและให้ความรู้ทางด้านการเกษตร เพื่อประชาชนในพื้นที่จะได้มีรายได้เพิ่มและมีการประชาสัมพันธ์การจัดงานให้ประชาชนทราบทั้งช่องทาง website และระบบเสียงตามสายของเทศบาล เพื่อให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดงาน

สำหรับประเด็นที่ประชาชนมีความพึงพอใจน้อยที่สุด ประเด็นมีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม คะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๘.๗๐๕ ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะเทศบาลฯ ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมน้อยเกินไป ประชาชนบางส่วนจึงไม่ได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารผลการดำเนินงาน อาจต้องเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและการประชาสัมพันธ์มากขึ้น

#### ๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม

การสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลเขาขวางต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง พบว่ามีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานในด้านนี้อยู่ในระดับมากหรือมีคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๔๒๕ แสดงว่า ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเขาขวางในด้านนี้ประสบความสำเร็จและเมื่อพิจารณาระดับความพึงพอใจในแต่ละประเด็น พบว่าประชาชนมีความพึงพอใจ

**มากที่สุด** ในประเด็นมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม คະแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๕๐๒ ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะเทศบาลตำบลเขาขวางส่งเสริมและสนับสนุนโครงการ/กิจกรรมในด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างต่อเนื่อง ทำให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี ส่งเสริมการศึกษาและส่งเสริมกิจกรรมสงเคราะห์ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ป่วยเอดส์ได้อย่างทั่วถึง นอกจากนี้ยังได้มีการประชาสัมพันธ์ การจัดโครงการให้ประชาชนทราบทั้งช่องทาง website และระบบเสียงตามสายของเทศบาล เพื่อให้ประชาชนรับทราบข่าวสารอยู่ตลอดเวลา

สำหรับประเด็นที่ประชาชนมีความพึงพอใจ**น้อยที่สุด** เกี่ยวกับเรื่องมีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม คະแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๓๗๒ ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะเทศบาลฯ ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมน้อยเกินไป ประชาชนจึงไม่ได้รับรู้ข่าวสารผลการดำเนินงานอาจต้องเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ให้มากขึ้น

#### **๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

การสำรวจความพึงพอใจของประชาชนเทศบาลตำบลเขาขวางต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง พบว่ามีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานในด้านนี้อยู่ในระดับมากหรือมีคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๓๓๑ แสดงว่า ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเขาขวางในด้านนี้ประสบความสำเร็จและเมื่อพิจารณาระดับความพึงพอใจในแต่ละประเด็นพบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจ**มากที่สุด** ในประเด็นประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม คະแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๔๐๘ ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะโครงการพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ต้องได้รับความร่วมมือจากประชาชนและเทศบาลตำบลเขาขวางแจ้งประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับทราบการเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ

สำหรับประเด็นที่ประชาชนมีความพึงพอใจ**น้อยที่สุด** เกี่ยวกับเรื่องมีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม คະแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๒๘๐ เนื่องจากเทศบาลตำบลเขาขวางมีงบประมาณไม่เพียงพอจึงอาจทำให้เกิดปัญหาไม่ทั่วถึง

#### **๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี**

การสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลเขาขวางต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวางพบว่า มีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานในด้านนี้อยู่ในระดับมากหรือมีคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๔๔๕ แสดงว่า ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเขาขวางในด้านนี้ประสบความสำเร็จและเมื่อพิจารณาระดับความพึงพอใจในแต่ละประเด็นพบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจ**มากที่สุด** ในประเด็นมีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม คະแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๕๓๕ ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะเทศบาลตำบลเขาขวางได้ดำเนินการโครงการที่มุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ

สำหรับประเด็นที่ประชาชนมีความพึงพอใจ**น้อยที่สุด** เกี่ยวกับเรื่องมีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม คະแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๓๕๕ ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะประชาชนบางส่วนได้เข้าร่วมหรือมีส่วนร่วมงานหรือตรวจสอบขั้นตอนของการดำเนินงานโครงการต่างๆ น้อยเกินไป

## ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

### ปัญหาและอุปสรรค

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ๕ ปี มีโครงการ/แผนงาน เป็นจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณของเทศบาลตำบลเขาขวางที่มีอยู่อย่างจำกัด การกำหนดโครงการ/แผนงาน แผนพัฒนาในแต่ละปียังไม่คำนึงถึงความเหมาะสมและความเป็นไปได้เท่าที่ควรทำให้แผนพัฒนามีโครงการ/แผนงานจำนวนมาก แต่นำโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาไปปฏิบัติได้น้อย ส่งผลให้ร้อยละของความสำเร็จตามแผนพัฒนาอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ

๒. สัดส่วนโครงการของยุทธศาสตร์การพัฒนา ยังคงเน้นด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นส่วนใหญ่

๓. ปัญหาที่เกิดจากภัยธรรมชาติที่ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้การดำเนินการบางโครงการเป็นไปด้วยความล่าช้า

### ข้อเสนอแนะ

๑. สำหรับโครงการ/แผนงาน ที่เทศบาลตำบลเขาขวางดำเนินการเอง เห็นควรบรรจุโครงการ/แผนงาน ให้สอดคล้องและใกล้เคียงกับงบประมาณที่มี ทั้งนี้ โครงการ/แผนงาน ที่เกินศักยภาพของเทศบาลตำบลเขาขวาง จะบรรจุไว้เพื่อรองรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กรมทรัพยากรน้ำ ทางหลวงชนบท กรมป่าไม้ เป็นต้น

๒. การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาแต่ละปีควรคำนึงถึงความเร่งด่วน ความเหมาะสม และความเป็นไปได้ มีผลให้ร้อยละของความสำเร็จอยู่ในเกณฑ์ที่สูง

๓. ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของเทศบาลตำบลเขาขวางอย่างต่อเนื่อง

๔. เน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนให้มากที่สุด สร้างเครือข่ายองค์กรชุมชนให้เกิดการเรียนรู้และรู้เท่าทันเทคโนโลยีและความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นตลอดเวลา